

Le Programme pour l'Organisation par la Population d'un Urbanisme pour la Population (POP·UP) est un dispositif de planification inédit qui a pour but de permettre à des collectivités territoriales d'engager une refonte en profondeur de leur environnement physique, construit comme non-construit.

Comme le nom de ce nouvel outil le sous-entend (we pop up) , **nous surgissons** littéralement au sein d'une ville ou d'un territoire retenus à l'issue d'une procédure de sélection, afin d'y embrayer avec la population locale, une dynamique de changement, dans une perspective de **transition écologique**.



→ Pour quelles villes et quels territoires ?

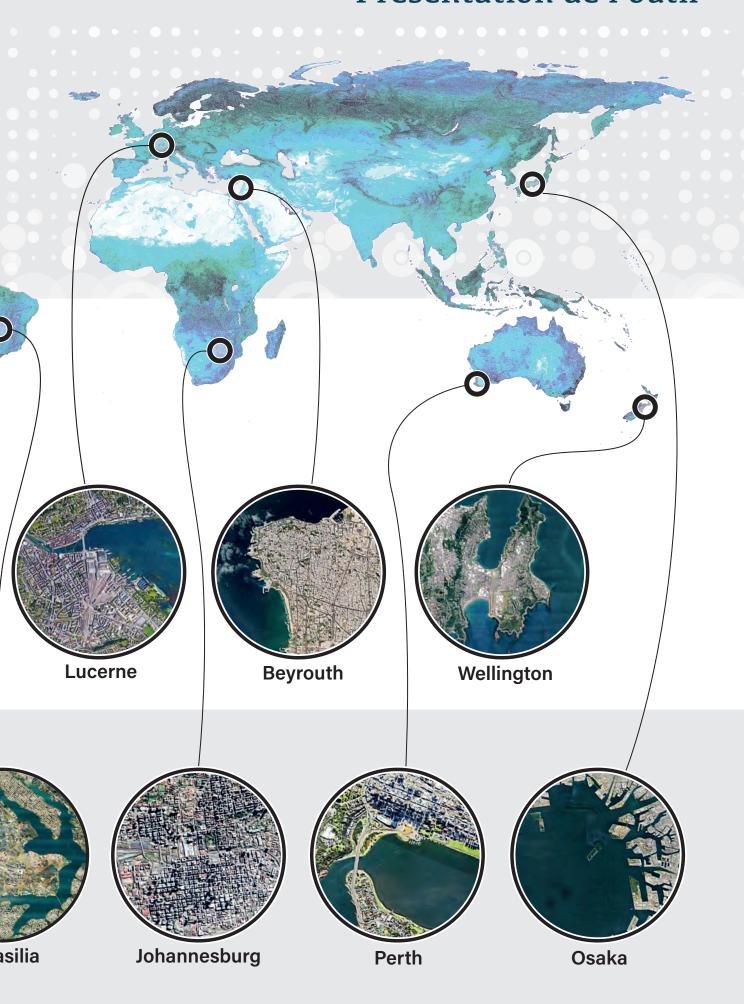
L'outil POP·UP n'a aucune limite géographique, de nombre d'habitants, de taille d'agglomération, de latitude ou de longitude. Il s'applique à absolument tous les territoires dont la population et les acteurs publics ont une volonté très forte de changement, et qui souhaitent que celui-ci intervienne rapidement.





Honolulu

Présentation de l'outil



\rightarrow

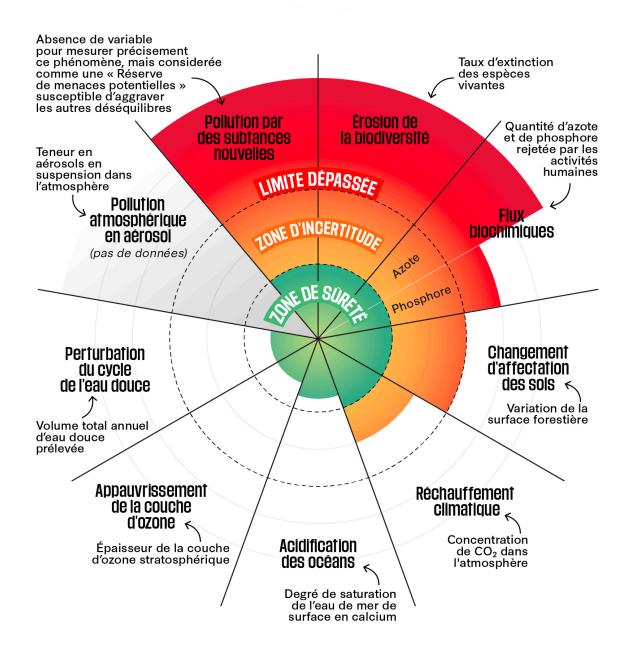
Quel est le bien-fondé de l'outil POP·UP?

Besoin d'aller plus vite!

Force est de constater qu'il existe aujourd'hui un déséquilibre manifeste entre les constats d'une dérive générale et les solutions proposées, entre des situations d'urgence et le planning des décisions prises par les instances gouvernementales, entre les attentes de la population et les actions entreprises en conséquence...

Globalement, on ne va pas assez vite, pas assez fort; nos actions ne sont pas à la hauteur des enjeux de notre époque, tels que par exemple : la prise en compte du dépassement des **9 limites planétaires**, au-delà desquelles l'humanité basculera dans l'inconnu.





→ Pourquoi une telle inertie dans la prise de décision ?

Les raisons peuvent être nombreuses!

En matière de transition, les pouvoirs publics jouent un rôle central, en cela qu'ils bénéficient des prérogatives pour mener une stratégie, légifèrer et mettre en place des actions locales.

Malheureusement, la machine décisionnelle a 1001 raisons de se gripper. Budgets insuffisants, incapacité des élus à penser le monde complexe, manque de subventions, complications administratives, planifications trop longues... Les freins sont nombreux et les risques de blocage du système demeurent permanents.

planifications trop longues... Les freins sont nombreux et les risques C'est généralement dans ce cas que l'outil POP·UP peut s'envisager. Électoralisme Manque de connaissances TRANSITION Difficultés à «penser complexe» Deniers publics insuffisants 5

BIEN-FONDÉ

→ En quoi l'outil *POP·UP* peut-il lever tous ces freins ?

En langage physique, tout système véhiculant de l'énergie comporte des pertes. Transferts thermiques, frottements, disfonctionnements mécaniques... Tout peut contribuer à ralentir les flux physiques.

Par analogie au monde de la physique, on peut considérer que les politiques publiques en matière d'aménagement du territoire, d'approvionnement énergétique ou de protection de l'environnement, constituent un système occasionnant son lot de pertes, ou à proprement parler, de freins, au bon développement des projets de transition.

Lobbying financier, mille-feuille administratif, absence de connaissances chez les décideurs, budgets insuffisants, incompréhension de la notion de complexité, etc... sont autant de freins à la mise en place rapide des grandes transitions annoncées à l'horizon 2050.

Mais rien n'est perdu.

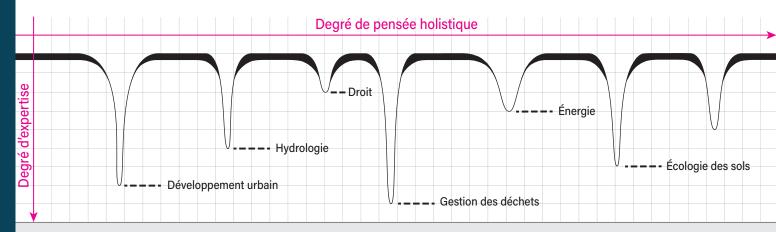
La question de la **méthodologie de travail** est la **clé** en vue de la bonne appréhension de phénomènes complexes. Dans cette optique, le rôle de l'outil POP·UP et d'être un facilitateur de transition, au moyen de la mise en place de stratégies, propres à chaque lieu et écosystème d'acteurs.

Ci-dessous un exposé de l'approche méthodologique proposée par l'outil POP·UP, en 5 points.

1 Concilier pensée holistique et travail d'expertise

On oppose souvent à tort les penseurs généralistes, dits «encyclopédiques», et les spécialistes, disant des premiers «qu'ils en savent un peu dans beaucoup de domaines», et des seconds «qu'ils en savent beaucoup dans peu de domaines». Mais ce serait oublier le principe des antagonismes complémentaires, selon lequel deux principes en apparence contraires collaborent au sein d'un système, sans rien perdre de leur dualité.

L'outil POP·UP propose de mener en parallèle holisme et expertise. Une équipe de généralistes travaille de concert avec un pool d'experts, permettant d'inscrire des actions très diverses dans une démarche globale cohérente.





Aller plus vite dans les prises de décisions

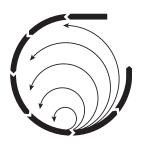
Il est souvent relaté que le Code Civil, œuvre colossale, tant par la masse d'informations qu'il constitue (36 lois réparties en 2281 arcticles et 732 pages), que par sa portée historique et politique, n'a été rédigé qu'en seulement... 4 mois !

Ainsi, l'idée communément admise selon laquelle les grandes entreprises humaines ne peuvent être menées que dans un temps long, semble erronée.

En effet, les délais de traitement de l'information inhérent à un grand projet peuvent être drastiquement raccourcis. Il convient pour cela de rassembler les acteurs-clés d'un territoire avec une feuille de route bien définie.

Une opération POP·UP, par l'intensité des interactions et la mobilisation générale qu'elle suscite, peut réaliser en 12 mois, ce que l'on projetterait de faire... en 30 ans !

3 Penser de manière complexe



C'est-à-dire de manière récursive

En considérant que les effets de nos actions sont à leur tour causateurs des actions qui les ont produites. C'est par essence le fondement même de la notion du recyclage.



C'est-à-dire de manière hologrammatique

En considérant que si les parties d'un système sont comprises dans un tout, ce tout est lui-même compris dans ses parties. C'est le cas d'une image fractale ou encore de la structure de notre ADN.



C'est-à-dire de manière dialogique

En admettant que deux éléments d'un système puissent s'opposer de par leur logique intrinsèque, tout en concourant à l'équilibre du système. Le couple de forces en est un bon exemple.

4

Remettre le rêve au cœur des processus décisionnels

Notre vision manichéenne du monde nous a conduit à penser que les politiques publiques portant sur des questions d'ordre stratégique devaient afficher un visage grave et austère, en vue de légitimer le bien-fondé des actions portées auprès des administrés, et de susciter par là même leur adhésion.

Nous avons tout lieu de penser que c'est une erreur.

L'histoire nous prouve au contraire que les grands projets de société se sont toujours opérés via **le rêve** et l'espoir de vivre dans un monde meilleur.

Dans cette perspective, l'outil POP·UP propose de concilier pragmatisme et recours à l'imaginaire, en travaillant sur la redéfinition de nos représentations collectives en matière de prospective et de transition, de nos pratiques sociales en ville, de notre conception des loisirs et de nos mœurs, par le biais de l'art, notamment le cinéma, le dessin et la musique.



5

Redonner la parole à la population!

On cantonne trop souvent le rôle de la population à l'exercice de son droit de vote.

C'est grandement sous-estimer le potentiel de **l'intelligence collective**. De manière tacite et sans forcément passer par les urnes, la population dispose, à travers **la manifestation ostensible de ses aspirations**, par exemple écologiques, d'une forte influence sur les actions portées par les élu.e.s.

Un moyen plus opérationnel de mettre à profit la prise en compte des avis de la population dans les politiques publiques, est la **gouvernance participative**.

L'outil POP·UP dispose d'un panel de dispositifs innovants de management participatif de projets territoriaux, conciliant démarche inclusive et démocratique, et rapidité de mise en œuvre des projets. Il permet d'aller au-delà de «la logique du post-it», et de percer un plafond de verre conceptuel, bien souvent infranchissable.

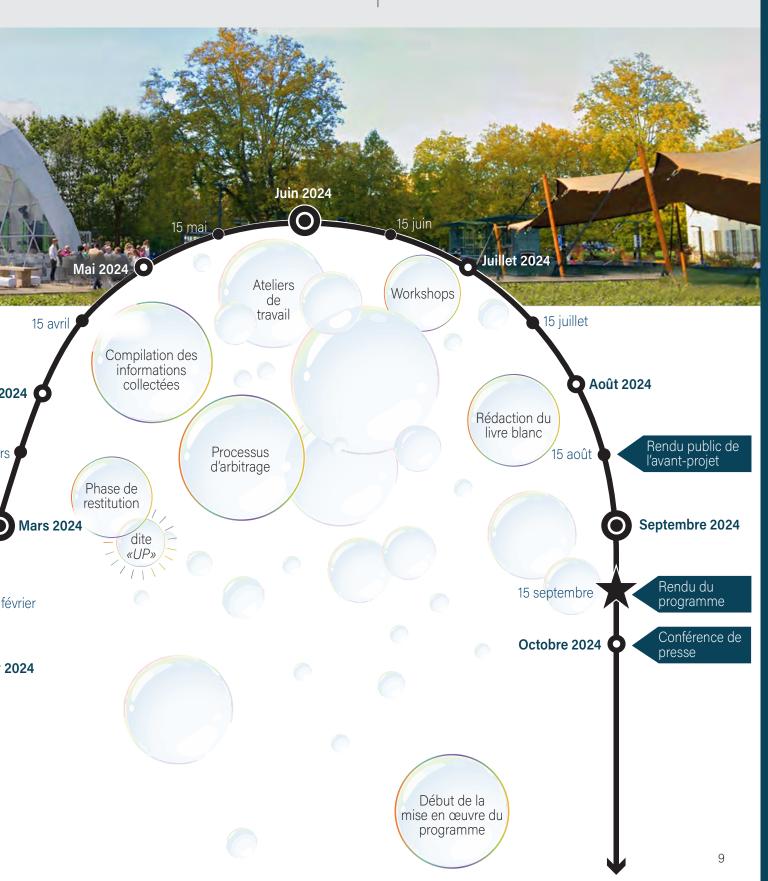
Déroulement de l'opération

L'objectif de l'outil *POP-UP* est de rendre aux autorités communales et à l'issue de 12 mois d'échanges divers et d'ateliers de travail, **un programme de mise en œuvre détaillé** pour la mise en place d'**une transition intelligente** adaptée au territoire concerné.

En vue de comprimer ce temps de travail en **12 mois**, il est nécessaire de disposer d'un lieu *ad hoc*. Début septembre, un dôme géodésique est installé au cœur de la ville retenue à l'issue du processus de sélection intervenu 3 mois plus tôt. C'est dans ce lieu que se dérouleront l'essentiel des débats, discussions, workshops et autres dispositifs de concertation.

Pour piloter cette démarche, des experts locaux seront présents sur place et se tiendront à la disposition de chacun. Ils collecteront les informations, animeront les débats, et auront la responsabilité de rédiger *in fine* le programme.

C'est à l'issue de ces **12 mois de rush** que lors d'une conférence de presse, interviendra le rendu officiel du programme.



Un canevas conceptuel au service de nos actions

L'outil POP-UP, nonobstant une ambition forte et une méthodologie bien rodée, demeurerait stérile si des actions concrètes **de terrain** n'étaient pas vues comme le but ultime à atteindre.

Afin de passer de l'outil à l'action, nous avons recours à des **grilles multi-thématiques**, véritable canevas d'aide-à-penser-le-territoire, au travers duquel chaque action est analysée, pesée, arbitrée, et inscrite au futur programme de mise en œuvre.

Selon le lieu choisi pour mener une opération *POP-UP* et l'ambition affichée par une collectivité publique et sa population, certaines thématiques prennent plus d'importance que d'autres. Cela étant, on retrouvera presque toujours les thématiques de l'habitat, de la mobilité, de l'alimentation et de l'énergie.







De nouvelles manières de produire son énergie

Corollaire naturel de notre alimentation et notre habitat, nos modèles énergétiques connaissent depuis la fin des années 2000 une baisse de régime, voire des prévisions de pénuries en Europe et en Suisse dans les années à venir.

La notion de **mix énergétique** est indissociable de l'idée d'un système d'approvisionnement durable pour nos administrés. Dès lors, l'outil *POP-UP* tend activement à expérimenter de nouveaux modèles, en laissant la porte ouverte à la biomasse et à l'hydrogène pour nous chauffer et nous éclairer, ainsi qu'à la gazéification du bois ou encore l'hydroélectricité.

Une nouvelle manière de se déplacer



À la fois cause et conséquence de l'éparpillement urbain, de l'artificialisation des sols, et par ricochet, du déficit d'autonomie alimentaire dans certains pays, la notion de mobilité a fait couler beaucoup d'encre ces dernières années et la population civile appelle de ses vœux une refonte globale de notre manière de nous déplacer.

Les enjeux sont clairement d'assurer aux administrés la garantie de temps de trajets limités, dans des conditions de sécurité, tout en limitant notre empreinte carbone et la pollution de l'air en ville.







Une nouvelle manière d'habiter

Si la notion d'habitat évolue selon les époques dans ses modalités fonctionnelle, structurelle et esthétique, elle demeure l'espace intime de référence de l'individu et des cellules familiales, qui constituent l'ossature majeure de toute société humaine.

Les enjeux de notre époque requestionnent nos modes d'habiter, qui se veulent plus flexibles et plus autonomes sur les plans logistiques et énergétiques. Des notions nouvelles, telles que **l'architecture bioclimatique**, les **pièces bonus** ou la **gouvernance participative**, apparaissent, redéfinissant ainsi les contours de l'habitat du XXIème siècle.

Une nouvelle manière de se nourrir



Notre système alimentaire mondial, reposant majoritairement sur l'agriculture intensive, la banalisation de la nourriture transformée, la mondialisation des ressources alimentaires, l'utilisation quasi-exclusive de plastiques à usage unique et d'aluminium pour nos aliments, ainsi que le monopole des grandes surfaces, arrive à bout de souffle.

A ces valeurs du siècle passé, l'outil POP·UP y substitue une agriculture de proximité, produite et distribuée en circuit-court, misant sur davantage de fruits et légumes et par conséquent une diminution de notre consommation de viande, et remettant au gout du jour l'usage du verre consigné.



→ Aperçu de la grille multi-thématiques









20

Réseaux de

voies vertes



Géothermie

We







Mixité

verticale













Énergies renouvelables

































→ Qui peut être éligible à l'outil *POP·UP* ?

- Vous administrez une Commune, une collectivité de communes, ou une Ville de 5'000 à 1'500'000 habitants?
- Vous représentez une entité publique ? Vous êtes Maire, Bourgmestre, Syndic.que ou Président.e de Commune ?
- Vous êtes Conseiller ou Conseillère municipal.e?
- Vous êtes Sénatrice, Sénateur, Député.e d'un parlement national ou européen ?
- Vous êtes Président e de région, d'un Conseil départemental ou encore Conseiller ou Conseillère d'État ?
- En résumé, vous avez été élule au suffrage universel direct ou indirect pour administrer un territoire que vous souhaiteriez transformer?

Bonne nouvelle! Vous êtes éligible à l'outil POP-UP!



→ Financement de l'opération

À l'issue de la phase de concours et de l'annonce officielle de la ville ou du territoire lauréat, le montage financier de l'opération *POP·UP* est réalisé, en collaboration étroite avec les autorités compétentes.

Il est absolument nécessaire de déterminer rapidement :

- Le budget prévisionnel pour la mise en place de l'outil se basant sur un cahier des charges précis
- Les sources de financement (exclusivement la ville ? fonds publics nécessaires ? fonds de dotation ?)
- La nécessité éventuelle de lever les fonds manquants auprès d'acteurs publics et privés, et les démarches à entreprendre le cas échéant

Une fois le budget validé et les fonds alloués, un échéancier de paiement est réalisé en fonction de la charge du projet, qui sera variable selon la taille de la ville lauréate et les ambitions portées par celle-ci.



→ Modalités de candidature pour l'année 2023

Compte tenu du nombre important de candidatures que nous pressentons, nous avons décidé de mettre au concours cette édition 2023

- 1 Visiter la page du projet à l'adresse https://lusea.org/popup/ et cliquer sur « J'inscris ma ville »
- Remplir le formulaire de pré-candidature en complétant les champs requis. Date limite de dépôt : 07/06/2023
- Après analyse du bien-fondé de votre candidature, nous reprenons contact avec vous par mail ou téléphone dans un délai de 2 semaines
- 4 Suite à ce premier échange, vous recevrez un dossier de cahier des charges succinct indiquant les informations complémentaires à nous fournir afin de finaliser votre dépôt de candidature
- 5 Vos questions sur l'outil POP·UP et le suivi de votre candidature sont à nous adresser par mail ou téléphone
- 6 La ville lauréate sera officiellement désignée le 26/06/2023





Informations pratiques

Conception graphique : département communication - Mars 2023

Harry Singh (couverture), Stockholm resilience center (page 4), Anna Shvets (page 12), Pavel Danilyuk (page 13), Ethan Zuniga (page 16 - 1ère image), Maquette Ville de Genève 1/500e - Didier Jordan Ville de Genève (page 16 - 3èrne image), XTU Architectes (page 17 - 1ère image)



Le Conseil d'Administration du Laboratoire

Le Comité d'Administration est l'organe central, décisionnel, et qui fixe la stratégie du Laboratoire pour les 5 ans à venir. Il est composé de ses 2 membres fondateurs :

Lucas Verhelst, Fondateur et Co-Président Fabio K. Müller. Fondateur et Co-Président



Le collège d'experts

Participant activement aux travaux de recherche, aux publications, aux colloques et rencontres organisés par le Laboratoire, le Collège d'experts est composé de géographes, urbanistes, architectes, environnementalistes, agronomes, ingénieurs, hydrologues, sociologues, et de représentants d'établissement d'enseignement supérieur.

Anouk Legendre, Architecte | Charlène Descollonges, Hydrologue Jean-Eudes Arnoux, Philosophe | Pascal Le Pautremat, Géopolitologue Camille Bréant, Climatologue | Maxime Blondeau, Anthropologue Patrick Lavelle, Écologiste des sols | Philippe Cahen, Prospectiviste Anthony Grillon, Météorologue | Éric Duchemin, Directeur AU/LAB Julia Despois, Environnementaliste | Philippe Vallat, Systémicien François Gardey de Soos, Agriculteur | Julie Hivernat, Agronome Pascale Poupinot, Présidente du Conseil Français des Urbanistes Thomas Thumerelle, Nutritionniste | Guillaume Buro, Mathématicien Stéphane Durand | Expert en transformation de systèmes complexes Pol Henry, Géographe | Mathieu Chassignet, Ingénieur Mobilité Leila Chakroun, Chercheuse | Charles-Guillaume Held, Urbaniste Aurélien Boutaud, Environnementaliste | Paul Stéphan, Sociologue Amandine Chatellard, représentante Suisse romande chez Swissveg Joëlle Martinoya, Directrice Forêt B | Mathieu Foudral, Horticulteur Sandra Piriz, Géographe-Urbaniste | Leila Chakroun, Chercheuse Sandra Jeannot, Présidente de E.A.U | Yanis Ziani, Neuropsychologue Valentine Python, Climatologue et Conseillère nationale Les Verts (VD) Joël Gréa, Vulgarisateur scientifique | Léa Gillot, Hydromorphologue Samuel Pasqualon, Fondateur de l'association Belle Étoile Environnement Nicolas Borzykowski, Économiste de l'environnement | Émilie Rioust, Juriste Damien Manuel, Dessinateur satirique | Lionel Perret, Énergéticien Jonathan Schuite, Hydrologue | Lucas Destrem, Cartographe



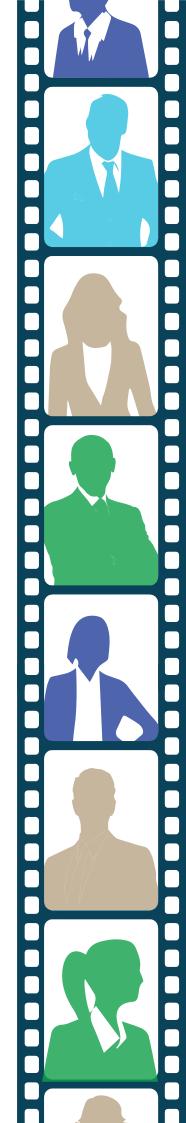
Nos coordonnées

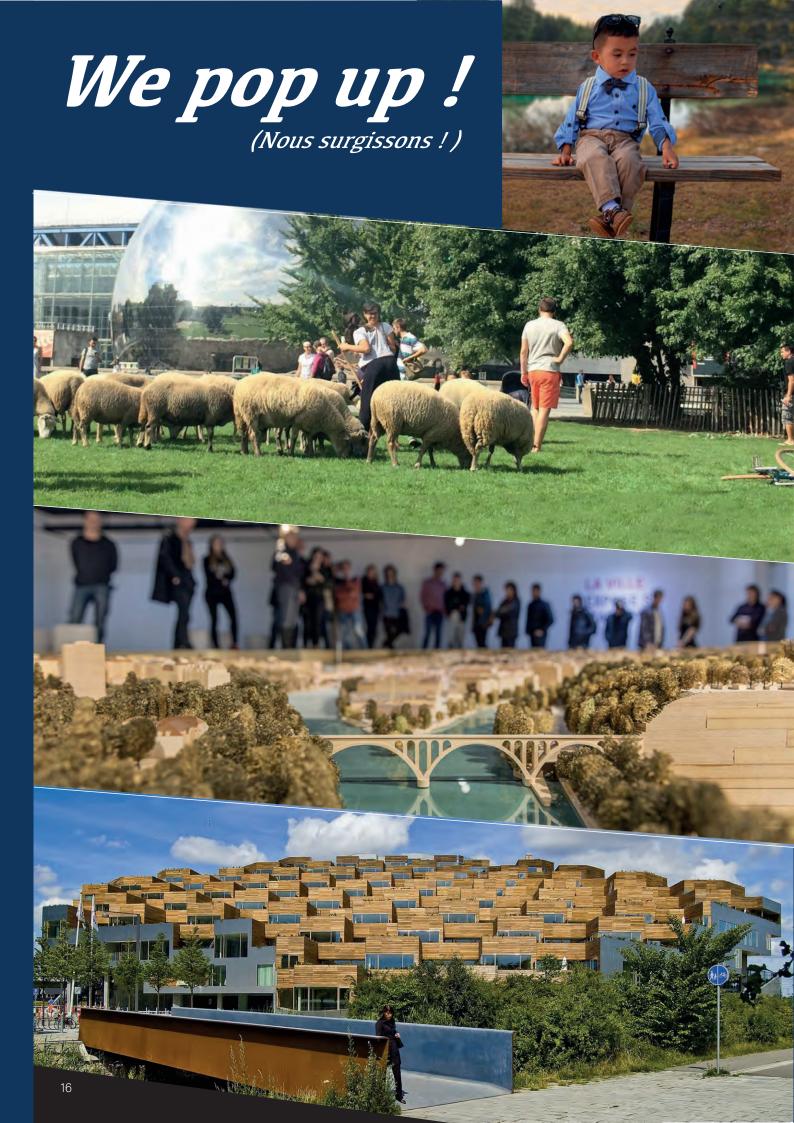
LUSEA | Genève

Chemin du Pré-de-la-Raisse 3 1228 Plan-Les-Ouates

téléphone : +41 22 886 01 75

info@lusea.org



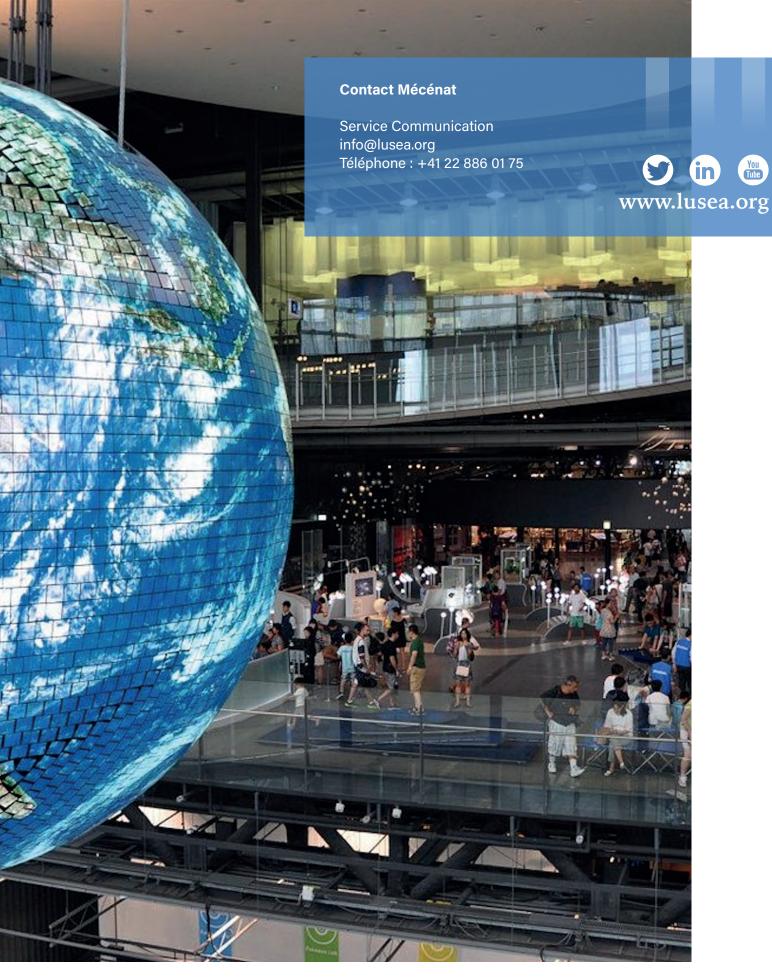






PGP UP

Programme pour l'Organisation par la Population • d'un Urbanisme pour la Population



Directeur de publication : Lucas Verhelst Responsable éditorial : David Jordan

Responsable de la communication : Céline Vignal

Achevé d'imprimer : mars 2023

